

# Führen einer Arztpraxis

## Aufbau-Workshop – Lösungsorientierte Beratung in der Medizin

26. – 28. November 2025



Immer mehr Einzelpraxen verschwinden und werden durch Gruppenpraxen abgelöst. Diese veränderten Praxisstrukturen führen dazu, dass der Arzt zum Kleinunternehmer wird und herausgefordert ist, Management- und Führungsaufgaben zu übernehmen. In diesem Workshop steht nicht die ärztliche Tätigkeit im Fokus, sondern der Arzt/die Ärztin in der Rolle als Unternehmer/in und Führungsperson.

### Ziele

- Die Teilnehmenden haben sich mit der Identität und den grundlegenden Faktoren ihrer Praxis auseinandergesetzt.
- Sie haben anhand des Vierkreis-Modells ihre Praxis analysiert, Ressourcen festgehalten und Steuerungsbedarf erarbeitet.
- Haben folgende Führungsthemen inhaltlich vertieft: Gestaltung und Leitung von Sitzungen, Mitarbeiterauswahl und Entwicklung, Führen von Mitarbeitergesprächen, konstruktiver Umgang mit Konflikten.
- Haben für sich konkrete Umsetzungsschritte erarbeitet.

### Inhalt des Workshops

- Die vier Ebenen zur Führung einer Arztpraxis
- Zur Identität und den Merkmalen der Arztpraxis
- Zum Aufbau der Praxis als Organisation
- Rollenklarheit und Gestaltung der Führungsrolle
- Gestaltung und Leitung von Sitzungen
- Mitarbeitende gewinnen und entwickeln
- Mitarbeitergespräche führen
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten

## Arbeitsweise und Methoden

Theoretische Inputs, Modelle, Einzel- und Gruppenarbeiten, Rollenspiele, Fallbeispiele, kreative Methoden und Transferaufgaben sollen ein lebendiges und erlebnisnahes Lernen ermöglichen. Dabei wird der Reflexion von Erfahrungen und der Vertiefung des Gelernten in den Praxis- resp. Führungsalltag besondere Beachtung geschenkt.

## Leitung



### Ruth Stoffel Kauflin

Dipl. Psychologin FH, PCC Certified Coach by ICF, zertifizierte Aufstellungsleiterin Infosyon

### Monika Maritz Mosimann

Dr. med., Fachärztin für Allgemeine Innere Medizin, spez. Psychosomatische und Psychosoziale Medizin (SAPPM), Hausärztin i.R.

## Teilnehmende

- Ärztinnen und Ärzte die in einer Arztpraxis tätig sind, eine Führungsfunktion inne haben oder die sich darauf vorbereiten

Gruppengrösse: 12 – 15 Teilnehmende

## Organisatorisches

### Datum

26. – 28. November 2025

Beginn Mittwoch um 18.45 Uhr mit einem gemeinsamen Nachtessen, Ende Freitag um ca. 17.00 Uhr

### Ort

Seminarhotel Mösberg, 3506 Grosshöchstetten, [www.moeschberg.ch](http://www.moeschberg.ch)

### Kosten

Kurskosten: 950.- CHF

Pensionskosten: ca. 400.- CHF

### Fortbildungsanerkennung

SIWF approved, 17 Credits

### Anmeldungen und Fragen

Monika Maritz Mosimann  
[mar-mos@bluewin.ch](mailto:mar-mos@bluewin.ch)

### Anmeldeschluss

24. August 2025

Die Anmeldungen werden gemäss Eingang berücksichtigt.

Die Fortbildung wird in Zusammenarbeit mit dem Berner Institut für Hausarztmedizin (BIHAM), Universität Bern durchgeführt.

März 2025

